

แผนพัฒนาบุคลากร  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖



องค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม  
อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม  
เรื่อง ประกาศใช้แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - พ.ศ.๒๕๖๖

\*\*\*\*\*

ด้วยคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดชุมพร ในประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๓ กันยายน ๒๕๖๓ มีมติเห็นชอบร่างแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม

อาศัยอำนาจตามความข้อ ๒๗๙ แห่งประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดชุมพร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๔๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม องค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม จึงประกาศใช้แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - พ.ศ.๒๕๖๖ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๓ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๓

(นายประทีป แสงจันทร์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม

## คำนำ

การจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร ขององค์กรบริหารส่วนตำบลนากระตาม นั้น ได้คำนึงถึง การกิจ อำนวยหน้าที่ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้บุคลากรเกิดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติราชการ บทบาทและหน้าที่ของตนเอง รวมทั้งบทบาทของ องค์กรบริหารส่วนตำบลนากระตาม โดยได้กำหนดหลักสูตร การพัฒนาสำหรับบุคลากรแต่ละตำแหน่งให้ได้รับการพัฒนาในหลาย ๆ มิติ ทั้งในด้านความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติ ราชการ ด้านการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหารและด้านคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สอดคล้องกับบทบาทและ ภารกิจของ องค์กรบริหารส่วนตำบลนากระตาม ต่อไป

องค์กรบริหารส่วนตำบลนากระตาม  
อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร

# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ ๑ : หลักการและเหตุผล

- หลักการและเหตุผลของการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร ๑-๓
- ข้อมูลด้านโครงสร้างและอัตรากำลัง ๔-๘
- อัตรากำลังที่มีอยู่จริง ๙-๑๐
- อำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ๑๑
- การวิเคราะห์แนวทางในการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ๑๒-๑๕

## ส่วนที่ ๒ : วัตถุประสงค์

- วัตถุประสงค์การพัฒนา ๑๖

## ส่วนที่ ๓ : เป้าหมาย

- เป้าหมายการพัฒนา ๑๗

## ส่วนที่ ๔ : ขั้นตอนการดำเนินงาน

- การเตรียมการและการวางแผน ๑๙
- การดำเนินการพัฒนา ๒๐
- การติดตามและประเมินผล ๒๑
- แผนภาพแสดงขั้นตอนการดำเนินงานพัฒนาบุคลากร ๒๒

## ส่วนที่ ๕ : หลักสูตรและวิธีการพัฒนา

- หลักสูตรการพัฒนา ๒๓
- วิธีการพัฒนา ๒๔
- รายละเอียดแผนการพัฒนา ๒๐-๒๓
- โครงการตามแผนการพัฒนาบุคลากร ๒๔

## ส่วนที่ ๖ : การติดตามและประเมินผล

๒๕

## ส่วนที่ ๗ : บทสรุป

๒๕

## ภาคผนวก

๑. สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรของ อบต.นากระตาม พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖
๒. สำเนารายงานประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ ๑ : หลักการและเหตุผล

### หลักการและเหตุผลของการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดชุมพร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๔๕ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พัฒนาผู้ใต้รับการบรรจุเข้ารับราชการเป็นพนักงานส่วนท้องถิ่น ก่อนมอบหมายหน้าที่ให้ปฏิบัติเพื่อให้รู้ระเบียบแบบแผนของทางราชการ หลักและวิธีปฏิบัติราชการ บทบาท และหน้าที่ของพนักงานส่วนท้องถิ่น ในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และแนวทางปฏิบัติตนเพื่อเป็นพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ดี โดย องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องดำเนินการพัฒนาให้ครบถ้วนตามหลักสูตรที่ ก.จ.จ., ก.ท.จ. และ ก.อบต. แล้วแต่กรณีกำหนด เช่น การพัฒนาด้านความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ให้ใช้วิธีการฝึกอบรมในห้องฝึกอบรม การฝึกอบรมทางไกล หรือการพัฒนาตนเอง ให้ หากองค์กรบริหารส่วนตำบล มีความประสงค์จะพัฒนาเพิ่มเติม ให้สอดคล้องกับความจำเป็นในการพัฒนาของแต่ละองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ก็ให้กระทำได้ทั้งนี้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่จะดำเนินการจะต้องใช้หลักสูตรที่ ก.จ.จ., ก.ท.จ. และ ก.อบต. แล้วแต่กรณี กำหนดเป็นหลักสูตรหลัก และเพิ่มเติมหลักสูตรตามความจำเป็นที่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พิจารณาเห็นว่า มีความเหมาะสม การพัฒนาพนักงานส่วนท้องถิ่นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถเลือกใช้วิธีการพัฒนาอื่น ๆ ได้ และอาจกระทำได้โดย ก.จ., ก.ท. และ ก.อบต. และ ก.จ.จ., ก.ท.จ. และ ก.อบต. แล้วแต่กรณี ร่วมกับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้นสังกัด หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้นสังกัดร่วมกับส่วนราชการอื่นหรือภาคเอกชนก็ได้ และตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดชุมพร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลองค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๔๕ กำหนดให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จัดทำแผนการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการ ในตำแหน่งนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพในการจัดทำแผนการพัฒนาต้องกำหนดตามกรอบของแผนแม่บทการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล โดยให้กำหนดเป็นแผนการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล มีระยะเวลา ๓ ปี ตามกรอบของแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นั้น

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลจะตาม อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร จึงได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕-๒๕๖๖ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรของ องค์การบริหารส่วนตำบลตาม กำหนด เป็นเครื่องมือ ในการบริหารงานบุคคลของผู้บริหาร อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรม จริยธรรมของบุคลากรขององค์การบริหาร ส่วนตำบลตาม ในการปฏิบัติราชการและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล

## ภารกิจเปลี่ยนแปลง

ภายใต้กระแสแห่งการปฏิรูประบบราชการ และการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีการบริหาร จัดการยุคใหม่ ผู้นำหรือผู้บริหารองค์กรต่างๆ ต้องมีความตื่นตัวและเกิดความพยายามปรับตัวในรูปแบบต่างๆ โดยเฉพาะการเร่งรัดพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ การปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีการทำงาน เพื่อแสวงหารูปแบบใหม่ๆ และนำระบบมาตรฐานในระดับต่างๆ มาพัฒนาองค์การ ซึ่งนำไปสู่แนวคิดการพัฒนาระบบบริหารความรู้ภายในองค์การ เพื่อให้องค์กรสามารถใช้และพัฒนาความรู้ที่มีอยู่ภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และปรับเปลี่ยนวิทยาการความรู้ใหม่มาใช้กับองค์การได้อย่างเหมาะสม

### พระราชบัญญัติฯ ด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖

พระราชบัญญัติฯ ด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ มาตรา ๑๑ ระบุ ดังนี้

“ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการเพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมต่อสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัด ให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและ มีการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับการบริหารราชการ ให้เกิดผลสัมฤทธิ์”

ในการบริหารราชการแนวใหม่ ส่วนราชการจะต้องพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญให้เพียงพอแก่ การปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและสถานการณ์ของด้านประเทศที่มีผลกระทบต่อประเทศไทยโดยตรง ซึ่งในการบริหารราชการตามพระราชบัญญัตินี้จะต้องเปลี่ยนแปลงทัศนคติเดิมเสียใหม่ จากการที่ยึดแนวความคิดว่าต้องปฏิบัติงานตามระเบียบแบบแผนที่วางไว้ ตั้งแต่อดีตจนต่อเนื่องถึงปัจจุบัน เน้นการสร้างความคิดใหม่ ๆ ตามวิชาการสมัยใหม่และนำมาปรับใช้กับการปฏิบัติราชการตลอดเวลา ในพระราชบัญญัติฉบับนี้กำหนดเป็นหลักการว่า ส่วนราชการต้องมีการพัฒนาความรู้เพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

๑. ต้องสร้างระบบให้สามารถรับรู้ข่าวสารได้อย่างกว้างขวาง
๒. ต้องสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป
๓. ต้องมีการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการ เพื่อให้ข้าราชการทุกคนเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในวิชาการสมัยใหม่ตลอดเวลา มีความสามารถ ใน การปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีคุณธรรม
๔. ต้องมีการสร้างความมีส่วนร่วมในหมู่ข้าราชการให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกัน เพื่อกำหนดแนวทางในการปฏิบัติราชการร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพ”

### ประกาศ ก.อ.บ.จ.จังหวัดชุมพร

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดชุมพรเรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๔๕ ในหมวดที่ ๑๒ การบริหารงานบุคคล ส่วนที่ ๓ การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ได้กำหนดให้องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ก่อนมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ โดยผู้บังคับบัญชาต้องพัฒนา ๕ ด้าน ดังนี้

๑. ด้านความรู้ที่นำไปในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยทั่วไป เช่น ระเบียบกฎหมาย นโยบายสำคัญของรัฐบาล สถานที่ โครงสร้างของงาน นโยบายต่าง ๆ เป็นต้น
๒. ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ได้แก่ ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของตำแหน่งหนึ่งตำแหน่งใดโดยเฉพาะ เช่น งานฝึกอบรม งานพิมพ์ดีด งานด้านซ่อม
๓. ด้านการบริหาร ได้แก่ รายละเอียดที่เกี่ยวกับการบริหารงานและการบริการประชาชน เช่น ในเรื่องการวางแผน การมอบหมายงาน การจูงใจ การประสานงาน เป็นต้น
๔. ด้านคุณสมบัติส่วนตัว ได้แก่ การช่วยเสริมบุคลิกภาพที่ดี ส่งเสริมให้สามารถปฏิบัติงานร่วมกับบุคคลอื่นได้อย่างราบรื่น และมีประสิทธิภาพ เช่น มนุษย์สัมพันธ์การทำงาน การสื่อสารและสื่อความหมาย การเสริมสร้างสุขภาพอนามัย เป็นต้น
๕. ด้านศีลธรรมคุณธรรม และจริยธรรม ได้แก่ การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เช่น จริยธรรมในการปฏิบัติงาน การพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดชุมพร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๔๕ ข้อ ๒๖๙, ๒๗๐, ๒๗๑, ๒๗๒, ๒๗๓, ๒๗๔ และ ๒๗๕ จึงได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรขึ้น โดยจัดทำให้สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) ขององค์กรบริหารส่วนตำบลทรัพย์อนันต์และจัดทำให้ครอบคลุมถึงพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างขององค์กรบริหารส่วนตำบลฯตาม

ก็จะเป็นการต่อสู้ที่ดุเดือดมาก แต่ในที่สุด ก็ยังคงเป็นการต่อสู้ที่ดุเดือดมาก

ရွှေပန်ဆရာတေသနများအတွက် အသုတေသနများ

๑๖๓

(ນັກປະຊຸມທີ່ມີຄວາມສຳເນົາ) ດັວຍ

สำนักงานปลัด อบต.

(រៀនពិតជានូវការណ៍ដែលបានបង្ហាញឡើង)



ការងារទី៧

(អ្នករឿងរាល់សាស្ត្រទាំងនេះ)

- ผู้รับเชิญการเงินและบัญชี บภ./บภ
  - ประธานกรรมการเงินและบัญชี ปภ./ปภ.
  - ลูกหนี้ของบัญชีสุด บภ./บภ.
  - ลูกหนี้ของบัญชีเดิม บภ./บภ.

(ນັກບໍລິຫານງ່າງ ຮະດັບຕົ້ນ)

- (๖) -ມາຍຫຼັງໂຄໂລຣາ ປັງ/ຜູງ

(๗) -ມາຍຫຼັງໂຄໂລຣາ ປັງ/ຜູງ (ວ່າງ)

(๘) -ຈຳເນົາຜົກການເຊີງກາຮົກ ປັງ/ຜູງ (ວ່າງ)

(๙) -ຜູ້ຍິນຍາຫຼັງໂຄໂລຣາ (ກາຣົກຈີ ມືດຸນວຸພີ)

(๑๐) -ພັ້ນການຜົດສິນນຳປະປະປາ (ກາຣົກຈີ ມືທັກະບະ)

(๑๑) -ບູກຕົກເຮືອສັບປັນໍ້າ (ຫຼັງວ່າງ)

๑๐. แนวทางปฏิบัติการเมืองส่วนราชการตามแนวทางอัตลักษณ์ฯ ๓ ปี

โครงสร้างส่วนราชการองค์กรบริหารส่วนตำบลนากระเตา

ปลัด อปท.

(นักบริหารงานทั่วไป ระดับบุคคล)

สำนักงานปลัด อปท.  
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับบุคคล)

๑. งานบริหารทั่วไป
๒. งานนโยบายและแผนฯ
๓. งานตัวติดภาระและพัฒนาชุมชนฯ
๔. งานการศึกษา ศาสนา ศาสนาและวัฒนธรรม

กองคลัง  
(นักบริหารงานการคลัง ระดับบุคคล)

๑. งานการเงิน คลังบัญชี
๒. งานพัฒนาและจัดการรายได้
๓. งานทะเบียนมหาพรยศและพัสดุ

กองช่าง  
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับบุคคล)  
๑. งานก่อสร้าง  
๒. งานออกแบบและควบคุมอาคาร  
๓. งานออกแบบและควบคุมอาคาร  
๔. งานประปาและระบายน้ำ

โครงสร้างของสำนักงานปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลบางบูรณะ

หัวหน้าสำนักปลัด  
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับบัณฑิต)

งานบริหารทั่วไป

- นักทรัพยากรบุคคล บานุช (๑)
- เจ้าหน้าที่งานธุรการ ปงษะ (๑)
- พช.ชพ. อุตสาหกรรม (ภารกิจ) (๑)
- พนักงานที่ปรึกษา (ภารกิจ) (๑)
- พนักงานครื่องจักรกลและนาฬิกา (ภารกิจ) (๑)
- คณานพทั่วไป (ทั่วไป) (๑)
- คนสวน (ทั่วไป) (ว่าง) (๑)
- คนงานประจํารถถ่าย (ทั่วไป) (ว่าง) (๑)

งานนโยบายและแผน

นักเคราะห์ที่ปรึกษาและเผยแพร่ บานุช (๑)

งานส่งเสริมการศึกษา ศาสตราจารย์วัฒนาธรรม

- นักวิชาการศึกษา บานุช (๑)
- ครุ (ศ.ร.๑) (๑)
- ครุผู้ดูแลเด็ก (ได้รับจัดสรรจาก สอ.) (ว่าง) (๑)
- ผู้ดูแลเด็ก (ภารกิจ) (๑)
- ผู้ดูแลเด็ก ( ทั่วไป ) (๑)

งานบริหารและพัฒนาบุคคล

งานบริหารและพัฒนาบุคคล บานุช (๑)

๑๙

โครงสร้างองค์กร

ผู้อำนวยการกองคลัง  
(นักบริหารงานการคลัง ระดับบัณฑิต)

งานการเงินและบัญชี

- ผู้วิชาการเงินและบัญชี ปก/ชก (๑)
- เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ปง/ชก (๑)

งานพัฒนาและจัดทั่วไปรายได้

- เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ ปจ/ชง (๑)

งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ  
๔๘๗

- เจ้าพนักงานพัสดุ ปจ/ชง (๑)

- ๙๒ -

โครงสร้างเอกสารของป้าย

ผู้อำนวยการกองของป้าย  
(นักบริหารงานช่าง ระดับบุคคล)

งานก่อสร้าง

- นายช่างนายช่าง ปง./ชช. (ว่าง) (๑)
- นายช่างนายช่าง ปง/ชช (๑)

งานออกแบบและควบคุมอาคาร

งานประทานสาธารณูปโภคและผู้เชื่อมต่อ

- ผู้ช่วยนายช่างใหญ่ช่าง (ภาครีจ) (๑)
- พนักงานแม่ค้าฝึกอบรมประจำ (ภาครีจ) (๑)
- ผู้ช่างเครื่องสูบบุหรี่ (ทั่วไป) (ว่าง) (๑)

งานธุรการ

- เจ้าหน้าที่งานธุรการ ปง./ชช. (ว่าง) (๑)

โครงการสร้างส่วนรวมของการรองค์การบริหารส่วนตำบลในกรุงเทพมหานคร

ปลัด อปต.

(นักบริหารงานทั่วไป ระดับบุคคล) (ว่าง)

สำนักงานปลัด อปต.  
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับบุคคล)

กองคลัง  
(นักบริหารงานการคลัง ระดับบุคคล)

- นักทรัพยากรบุคคล บก./ชก (๑)
- นักครุภัณฑ์นโยบายและแผน บก./ชก (๑)
- นักเชื่อมโยงอาชญากรรม บก./ชก (๑)
- นักวิชาการศึกษา บก./ชก (๑)
- เจ้าหน้าที่งานธุรการ บก./ชก (๑)
- ครุ (คศ.๑) (๑)
- ครุผู้ดูแลเด็ก ครุผู้ช่วย (ว่าง) (ได้รับจัดสรรจาก สก.) (๑)
- ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่กรมการคุ้มครองฯ (๑)
- พนักงานพัสดุ (๑)
- ผู้ดูแลเด็ก (๑)
- พนักงานขับบอร์ดยนต์ (๑)
- พนักงานขับบอร์ดยนต์ (๑)
- คณบัญชี (๑)
- คนงานทั่วไป (๑)
- ผู้ดูแลเด็ก (๑)
- คุณภาพประจำเดือน (ว่าง) (๑)
- คนสวน (ว่าง) (๑)

กองช่าง  
(นักบริหารงานซ่อมบำรุง ระดับบุคคล)

- นักวิชาการเงินและบัญชี บก./ชก (๑)
- เจ้าหน้าที่งานประเมินและบัญชี บก./ชก (๑)
- เจ้าหน้าที่งานจัดเก็บรายได้ บก./ชก (๑)
- เจ้าหน้าที่งานพัสดุ บก./ชก (๑)
- เจ้าหน้าที่งานธุรการ บก./ชก (๑)
- เจ้าหน้าที่งานบัญชี (๑)
- เจ้าหน้าที่งานบัญชี (๑)
- เจ้าหน้าที่งานบัญชี (๑)
- พนักงานลิฟต์ (๑)
- พนักงานแม่บ้านบุรพา (ผู้ช่วย) (๑)

- นายช่างเมฆา บก./ชก (๑)
- นายช่างเมฆา บก./ชก (๑)
- เจ้าหน้าที่งานธุรการ (บก./ชก. พนักงานซ่อมบำรุง) (๑)
- ผู้ช่วยนายน้ำใจยะ (มีคุณสมบัติ) (๑)
- พนักงานแม่บ้านบุรพา (ผู้ช่วย) (๑)

- พนักงานซ่อมบำรุง (๑)
- นางสาวร่องสุบันดา (ว่าง) (๑)

- สำนักงานประชุมฯ (๑)
- พื้นที่ ๓๔.๕๔ ตารางวาโฉนดที่ ๗๖๐๙๐ ไร่ละ ๒๔๗.๘๙๙๘ ไร่ จำนวน ๓๔.๕๔ ไร่ (๑)
- คุณภาพประจำเดือน (ว่าง) (๑)
- คุณภาพประจำเดือน (ว่าง) (๑)
- คุณภาพประจำเดือน (ว่าง) (๑)

สำนักงานประชุมฯ  
พื้นที่ ๓๔.๕๔ ตารางวาโฉนดที่ ๗๖๐๙๐ ไร่ละ ๒๔๗.๘๙๙๘ ไร่ จำนวน ๓๔.๕๔ ไร่ (๑)

(นางสุนิตา จันทร์)

ผู้อำนวยการกองคุ้มครองฯ รักษาความเรียบเรียง  
ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลกรุงเทพมหานคร

ອັດຕະການກໍາລົງທີ່ສົມອຸຍຸປະກິບ

ຫະເປີຍນັ້ນຫຼູມຄູ່ພັນການສ່ວນຕຳບັດ ສູງຈຳກັງ ແລະພູນການນຳຈຳ  
ອັດຕະການປົກກອງສ່ວນຕຳບັດນາກຮອດຕາມ ປະຈຳປົກປະມານ ໜີ້ວັດ

ລັດບັບ	ໜູ້ອ່ານ - ສັນຕ	ຕຳແໜ່ງ	ຮະດູບປະ	ອັດຕະການເສີມແຕ່ອານ	ຫຼາຍເຫດ
៣	-ວ່າງ-	ຝັກຮີທາງວານທີ່ອຳນົດ/ ປັດຕອງຕົກປົກກອງສ່ວນຕຳບັດ	ກາຕາ	-	
	ສຳນັກງານປັດຕົວ ອັບຕ.				
៤	ນາງອຸຍານ ເພື່ອສົງໄກ	ອຳນາຍການທີ່ອຳນົດ/ ຫ້າງໜ້າສຳນັກປັດຕົວ	ຕັນ	១៩,១៨៨០	
៥	ນາງສາກູນຈູນາ ແກ້ວມະນີ	ຝັກຮີພົມຍາກຮຸນຸគຣ	ຫຼັງ,១៦១០		
៥	ນາງສຶກພຣ ຮັຮຮມເຮືອງຫວອງ	ນັກຕົວຮັບທີ່ມີຍານແລະຂະແໜນ	ຫຼັງນາຍົກການ	៣០,៧៨០	
៥	ນາງສາກູນ ຫຼູ້ພົກ	ຝັກພື້ນຖານໆຫຼຸງ	ຫຼັງນາຍົກການ	១៣,០៨០	
៥	ນາງສາກູນນາ ຄູ່ມູນຄວດ	ນັກວິชาກາຮັບສິນາ	ປົກປົກການ	១១,៨៨០	
៥	ນາງອອຽນທີ່ ຫຼູ້ສົກລົງ	ເຈົ້າພັກງານຮຽນການ	ຫຼັງນາຍົກການ	១៩,៨៧០	
៥	-ວ່າງ-	ຄຽງຕູໂຕເລີດກ (ຄຽງໜູ້ໜ່າຍ)	-	-	ຮັບຜົດສົວຮັຈກ ສົງ.
៥	ນາງສົງລົງລົງ ນາງສົງລົງ	ຄົງ	ຄ.ສ.៣	៣៨,០៨០	ພັ້ນການນຳຈັງຕາມການກົດ
៥	ນາງສາກູນຈູນາ ນາຍກົດຕີ້ຮັດນ ໝື່ອນອງໄງ	ຜູ້ຍ່າຍເຫັນພັກງານຊຽງການ	-	១២,០៥០	ພັ້ນການນຳຈັງຕາມການກົດ
៥	-	ພັກງານຢືນຢັນຈົກກອດຫຼາດຕະບາ	-	-	ພັ້ນການນຳຈັງຕາມການກົດ
៥	ນາງກາຕີ ເຈົ້າ	ພັກງານຢືນຢັນຈົກກອດຫຼາດຕະບາ	-	១២,៣១០	ພັ້ນການນຳຈັງຕາມການກົດ
៥	-	ຜູ້ຜົນແຕ່ຕົກ	-	១០,៥៣០	ພັ້ນການນຳຈັງຕາມການກົດ
៥	ນາງສາກູນຈູນາ ນາງສາກູນຈູນາ	ຜູ້ຜົນແຕ່ຕົກ	-	៩,៥០០	ພັ້ນການນຳຈັງຕາມການກົດ

ທະບຽນຂໍ້ອມຄົພນໍາງານສ່ວນຕຳຫັບ ຄູກຈ້າງ ແລະພັນຈານລ້າງ  
ອົງກາຣບົງທາຮ່ວມພະກອດຕາມ ປະຈຳປະປະມານ ໄກສອງ

ລຶດຕະຫຼາດ	ຊື່ອ - ສົກ	ຕຳແຫ່ງ	ຮະຕິບ	ອົຕຣາເລີນແຫຼ້ອນ	ໜໍາຍເຫຼື່ອ
១៥	ນາຍພະຍາກ ຈົ່າທິກ	ຄົມານໍ້າໄປ	-	៥,០០០	ພັນການຈົ້າທ່າໄປ
១៦	-ວ່າງ-	ຄົມານປະປະລົງຍະຍະ	-	-	ພັນການຈົ້າທ່າໄປ
១៧	-ວ່າງ-	ຄົມານປະປະຈຳກຳຍະຍະ	-	-	ພັນການຈົ້າທ່າໄປ
១៨	-ວ່າງ-	ຄົມສ່ວນ	-	-	ພັນການຈົ້າທ່າໄປ
១៩	ນາງສາປີຢູ່ນຸ້ມ ທະຫາດ	ຜູ້ດູແລເຕັກ	-	៥,០០០	ພັນການຈົ້າທ່າໄປ
<b>ກອນຄົກຕົກ</b>					
២០	ນາງສົງດີ ຈົ່າທິກ	ອຳນວຍກາຣທ້ອງຄົນ/ ຜູ້ອໍານາຍກາຣວອອຄຕັ້ງ	ຕົ້ນ	៣៥,៣៣០	
២១	ນາງສາເຮັດຢູ່ນຸ້ມ ມືລາກ	ນິກົມໝາຍກາຣໃນແລະບັນຫຼື	ບິ່ນານຸມກາຣ	៤៥,៤៥០	
២២	ນາຍອ້ານາຈ ແສ່າຫວັນ	ເຈົ້າພັນກັນຈານຈົດໃກ່ບ່າຍໄຕ	ບິ່ນານຸມງານ	៩១,១១០	
២៣	ນາງສາເຫຼຸ້ສູງ ບຸນູ້ຫຼູ	ເຈົ້າພັນກັນກາຣໃນແລະບັນຫຼື	ບິ່ນານຸມງານ	៣៥,៥៥០	
២៤	ນາງຫາວັດທີ່ ວິກຣຮອນ	ເຈົ້າພັນກັນຈານພື້ນຖານ	ບິ່ນານຸມງານ	៣៥,៥៥០	
<b>ກອນຫຼັງ</b>					
២៥	ນາຍອອກຮູງ ສັງຍິນ	ອຳນວຍກາຣທ້ອງຄົນ/ ຜູ້ອໍານາຍກາຣວອອງໆຈ	ຕົ້ນ	៣៥,៥៥០	
២៦	ນາຍເຮືອພັກ ເພົມຮາງ	ນາຍຫ່າງຈົ່າຍົກ	ບິ່ນານຸມງານ	៤៥,៤៥០	
២៧	-ວ່າງ-	ນາຍຫ່າງຈົ່າຍົກ	ປົກ/ໜູ້	-	
២៨	-ວ່າງ-	ເຈົ້າພັນກັນຊູຮຽກ	ປົກ/ໜູ້	-	
២៩	ນາຍສຸລິຍາ ອຸງຈົກ	ໂຟ້ງຫານຍາຍຫ່າງຢົກ	-	៣៥,៣៣០	ພັນການຈົ້າສົມກາຣົງ
៣០	ນາຍສາມພັກ ຫຼຸກສິນ	ພັນການປະເທົ່າຫຼັກປະປາ	-	៣៥,៣៣០	ພັນການຈົ້າສົມກາຣົງ
៣១	-ວ່າງ-	ຫ່າງຕົກຂອງສູນໜ້າ	-	-	ພັນການຈົ້າທ່ານວິງ

## อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

พระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติมได้กำหนดอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ไว้ดังนี้

มาตรา ๖๖ องค์การบริหารส่วนตำบล มีอำนาจหน้าที่ในการพัฒนาตำบลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม

มาตรา ๖๗ ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย องค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่ต้องทำในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ดังต่อไปนี้

- (๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก
- (๒) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- (๓) ป้องกันโรคและระจับโรคติดต่อ
- (๔) ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๕) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- (๖) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
- (๗) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๘) บำรุงรักษาศิลปะอารยธรรมและสถาปัตยกรรมท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดึงดีงามของท้องถิ่น
- (๙) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร

มาตรา ๖๘ ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย องค์การบริหารส่วนตำบลอาจจัดทำกิจการในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ดังต่อไปนี้

- (๑) ให้มีน้ำเพื่ออุปโภค บริโภค และการเกษตร
- (๒) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
- (๓) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
- (๔) ให้มีและบำรุงที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ
- (๕) ให้มีและส่งเสริมการเกษตรและกิจกรรมสหกรณ์
- (๖) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
- (๗) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร
- (๘) การคุ้มครองและดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
- (๙) หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล
- (๑๐) ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือ และท่าข้าม
- (๑๑) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์
- (๑๒) การท่องเที่ยว
- (๑๓) การผังเมือง

## การวิเคราะห์แนวทางในการพัฒนาบุคลากร

จากการกิจและอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลนากกระตาม และการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของส่วนราชการต่างๆ ที่ องค์การบริหารส่วนตำบลนากกระตามกำหนดขึ้น จะเห็นได้ว่า พนักงานส่วนตำบลลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลนากกระตาม จะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และความเข้าใจในการปฏิบัติงาน ทั้งในทางระเบียบกฎหมายตามหน้าที่และเทคนิคทักษะที่จะนำมาใช้ในการปฏิบัติงานหากพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลนากกระตาม ไม่มีความรู้ความเข้าใจในกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ ไม่มีคุณธรรมจริยธรรมและทักษะในการปฏิบัติงาน ก็ยากที่จะบริหารงาน และปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพแก่องค์กรและประชาชนผู้มารับบริการ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลนากกระตาม ได้วิเคราะห์เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

### ๑) การวิเคราะห์ตัวบุคลากร

#### จุดแข็ง

- บุคลากรส่วนใหญ่มีภูมิลำเนาอยู่ในพื้นที่และภูมิลำเนาใกล้เคียงกับองค์การบริหารส่วนตำบลนากกระตาม
- มีระดับความรู้ตั้งแต่ระดับศึกษาตอนปลาย จนถึงปริญญาโท
- มีการพัฒนาศึกษาหากความรู้เพิ่มเติม
- เป็นคนในชุมชนสามารถทำงานคล่องตัว โดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัวได้
- มีประสบการณ์ในการทำงานก่อนมาบรรจุเป็นพนักงานส่วนท้องถิ่น

#### จุดอ่อน

- บุคลากรบางส่วนมีความรู้ไม่เพียงพอ กับการปฏิบัติงาน และภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลนากกระตาม
- ทำงานในลักษณะใช้ความคิดส่วนตัวเป็นหลัก
- มีภาระหนี้สิน
- ใช้ระบบเครือญาติมากเกินไป ไม่คำนึงถึงกฎระเบียบของทางราชการ

### ๒) การวิเคราะห์ตำแหน่งในการปฏิบัติงาน

#### จุดแข็ง

- บุคลากรส่วนใหญ่สามารถปฏิบัติงานในความรับผิดชอบมากกว่าหนึ่งตำแหน่ง
- บุคลากรบางส่วนมีความรู้ในการปฏิบัติงานและประสบการณ์ในการปฏิบัติงานมากกว่าที่กำหนดในมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง

#### จุดอ่อน

- การบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนท้องถิ่นตำแหน่งต่าง ๆ ยังไม่ครบตามกรอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
- บุคลากรได้รับมอบหมายงานมากกว่างานในหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ทำให้บางครั้งไม่สามารถปฏิบัติงานได้ทัน

๓) การวิเคราะห์องค์กร

จุดแข็ง

- ก. บุคลากรมีลิ่นที่อยู่ประจำอยู่ทั่วเขต องค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม ทำให้รู้สภาพพื้นที่ ทัศนคติของประชาชนได้ดี
- อ. บุคลากรมีการพัฒนาความรู้ โดยได้ศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมในระดับปริญญาตรี/ปริญญาโทเพิ่มมากขึ้น
- พ. มีความคุ้นเคยกันระหว่างพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ด้วยกัน และระหว่างชุมชน

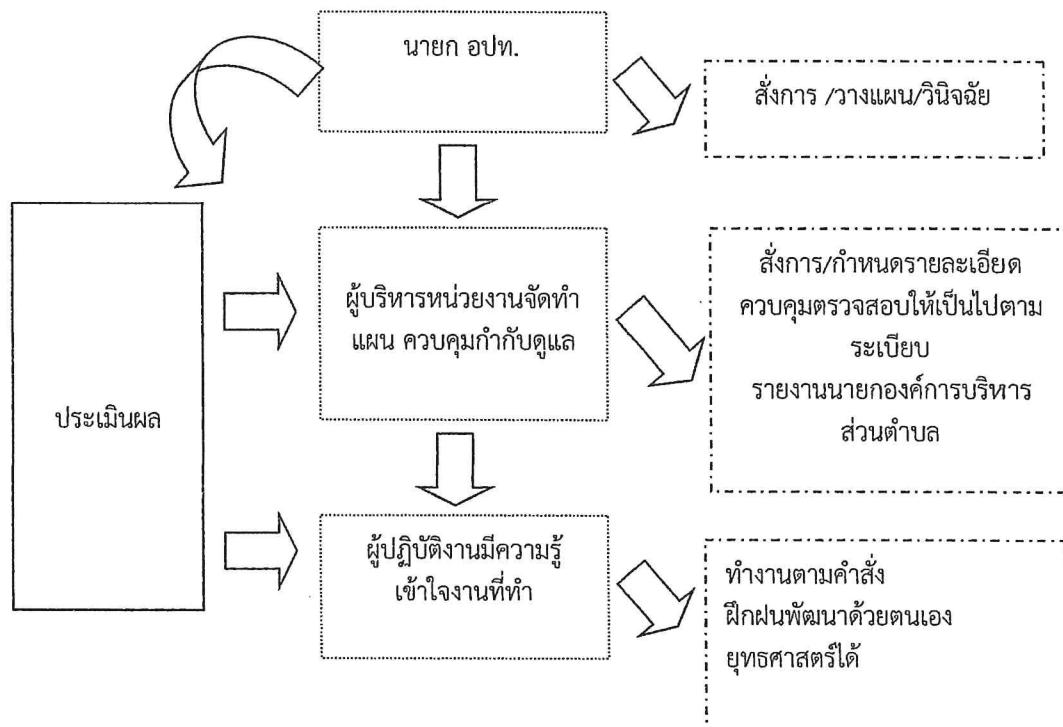
จุดอ่อน

- ก. มีภาระหนี้สินทำให้ทำงานได้ไม่เต็มที่ หรือขาดความกระตือรือร้นในการทำงาน
- ก. มีงบประมาณน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่ จำนวนประชากร และภารกิจ
- ก. มีระบบอุปถัมภ์และกลุ่มพรครพอจากความสัมพันธ์แบบเครือญาติในชุมชน การดำเนินการตามระเบียบ หรือการปฏิบัติตามขั้นตอนเป็นไปได้ยาก
- ก. ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญบางสายงาน
- ก. มีพื้นที่ในการพัฒนากว้าง มีปัญหามาก ทำให้บางสายงานมีบุคลากรไม่เพียงพอ หรือไม่มี
- ก. ขาดวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการบริการสาธารณสุขบางประเภทไม่มี หรือไม่เพียงพอ

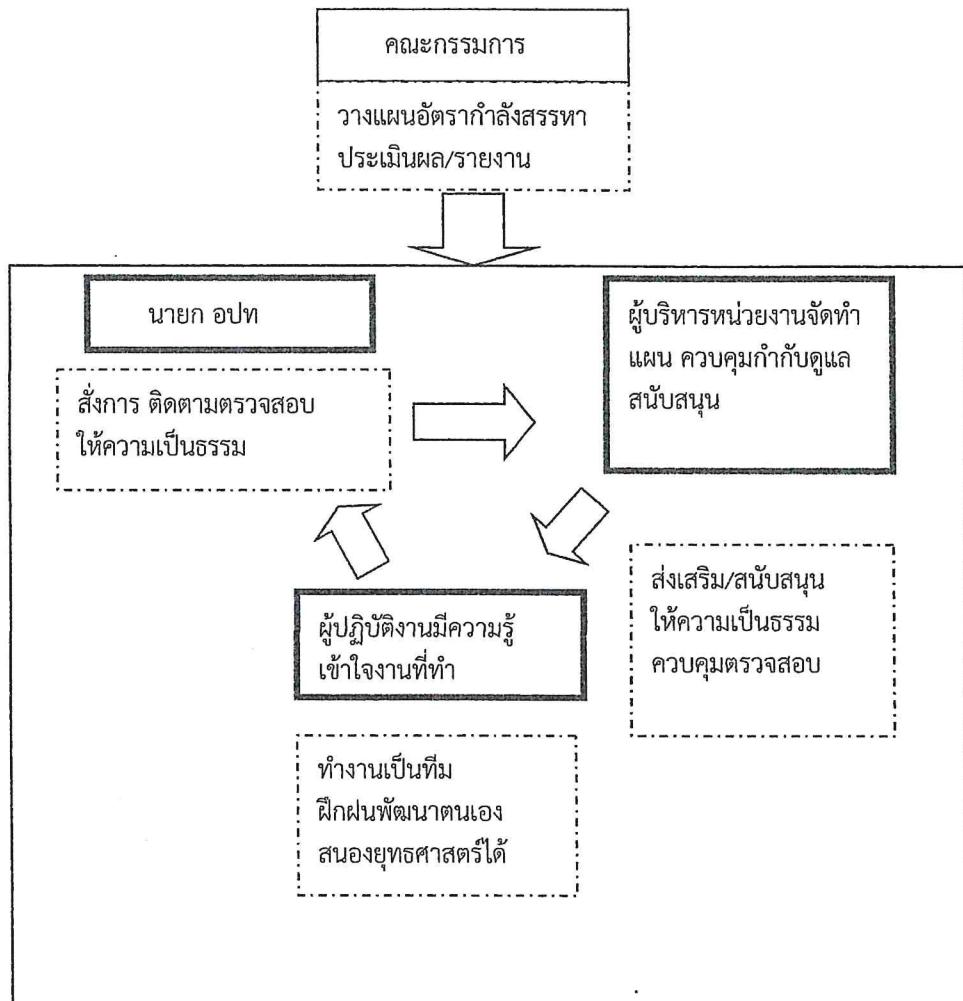
จากหลักการและเหตุผลและการวิเคราะห์ดังกล่าว พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม จึงต้องได้รับการพัฒนาความรู้ทั้งทางด้านทักษะ แนวทางปฏิบัติงาน และคุณธรรมจริยธรรมที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารงานและการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์แก่ประชาชนโดยทั่วถ้วน

## การวิเคราะห์โครงสร้างการพัฒนาบุคลากร

### โครงสร้าง ปัจจุบัน



การพัฒนาบุคลากรในโครงสร้างใหม่ของ องค์การบริหารส่วนตำบลตาม จะเป็นการพัฒนาโดยให้ประชาชน มีส่วนร่วมและใช้ระบบเปิด โดยบุคลากรสามส่วนที่ต้องสัมพันธ์กันเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพ มีคณะกรรมการ หน้าที่วางแผนอัตรากำลัง สรรหาทั้งการบรรจุแต่งตั้ง การโอนย้าย และประเมินผลเพื่อการเลื่อนระดับ ตำแหน่ง การพิจารณาความดีความชอบ และการต่อสัญญาจ้าง โครงสร้างการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหาร ส่วนตำบลตาม ที่จะปรับปรุงจึงเป็นดังนี้



### วิสัยทัศน์การบริหารงานบุคคล

“ภายในปี ๒๕๖๔ บุคลากร ขององค์กรบริหารส่วนตำบลนากระตาม จะมีความก้าวหน้ามั่นคงในชีวิต มีความรู้ความสามารถ มีความชำนาญการในหน้าที่ มีอัธยาศัยเต็มใจให้บริการประชาชน และประชาชนต้องได้รับความพึงพอใจในการให้บริการของเจ้าหน้าที่”

## ส่วนที่ 2 : วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเป็นการพัฒนาและเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทศนคติที่ดี คุณธรรม จริยธรรมของบุคลากร ขององค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม ในการปฏิบัติงานราชการและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒.๒ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการจัดการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม

๒.๓ เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้บริหารใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินงานพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม

๒.๔ เพื่อให้มีการปรับเปลี่ยนแนวคิดในการทำงาน เน้นสร้างกระบวนการคิด และการพัฒนา ตนเองให้เกิดขึ้นกับบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม

๒.๕ เพื่อให้บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลนากระตามได้รับการพัฒนาทักษะและความรู้ คุณธรรมจริยธรรม ภายในระยะเวลา ๓ ปี

๒.๖ เพื่อให้บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลนากระตามปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากที่สุด

## ส่วนที่ 3 : เป้าหมาย

### ๓.๑ เป้าหมายเชิงปริมาณ

บุคลากรในสังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม ประกอบด้วย พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างทุกคน ได้รับการพัฒนาการเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ คุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงานทุกคน

### ๓.๒ เป้าหมายเชิงคุณภาพ

บุคลากรในสังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม ทุกคน ที่ได้เข้ารับการพัฒนา การเพิ่มพูน ความรู้ ทักษะ คุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน สามารถนำความรู้ที่ได้รับมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน เพื่อบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามแนวทางการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

### ๓.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม

การกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม กำหนดขึ้นเพื่อ ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลในกรอบวิสัยทัศน์การพัฒนาบุคลากรและการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่เกี่ยวข้องดังนี้

- ๑. การพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรในการปฏิบัติงาน**
- |              |  |
|--------------|--|
| วัตถุประสงค์ | เพื่อพัฒนาบุคลากรในส่วนราชการต่างๆ ให้มีคุณภาพและค่านิยม<br>สร้างสรรค์ สามารถสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบใหม่ และได้รับ <sup>๑</sup><br>การพัฒนาสมรรถนะของแต่ละบุคคลตามความจำเป็น  |
| ระยะเวลา     | ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖  |
| ตัวชี้วัด    | <ul style="list-style-type: none"> <li>๑. มีการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร</li> <li>๒. ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐ บุคลากรได้รับการพัฒนาตามกลุ่มประเภท<sup>๒</sup><br/>สายงาน</li> <li>๓. มีการวางแผนและการดำเนินการพัฒนาบุคลากร</li> <li>๔. มีการติดตามประเมินผลบุคลากรเมื่อมีการได้รับการพัฒนา</li> </ul> |
- ๒. การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมให้แก่บุคลากร**
- |              |   |
|--------------|---|
| วัตถุประสงค์ | เพื่อพัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี มีความซื่อสัตย์ มีคุณธรรมและ <sup>๓</sup><br>จริยธรรม มีวินัย  |
| ระยะเวลา     | ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖   |
| ตัวชี้วัด    | <ul style="list-style-type: none"> <li>๑. จำนวนบุคลากรที่ได้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมคุณธรรมและ<sup>๔</sup><br/>จริยธรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐</li> </ul> |
- ๓. การเพิ่มประสิทธิภาพด้านเทคโนโลยี**
- |              |  |
|--------------|--|
| วัตถุประสงค์ | เพื่อให้บุคลากรมีการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะในการปฏิบัติงาน <sup>๕</sup><br>ให้เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติราชการ ซึ่งเป็นการเพิ่ม <sup>๖</sup><br>ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยี |
| ระยะเวลา     | ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖  |
| ตัวชี้วัด    | <ul style="list-style-type: none"> <li>๑. ส่วนราชการมีการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการ<sup>๗</sup><br/>ปฏิบัติงาน</li> </ul>  |
- ๔. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากรพร้อมอุทิศเพื่อผลสัมฤทธิ์ของงาน**
- |              |  |
|--------------|--|
| วัตถุประสงค์ | บุคลากรตระหนักรถึงบทบาทหน้าที่ แนวทางการปรับปรุง พัฒนา <sup>๘</sup><br>คุณภาพชีวิตของตนและสร้างจิตสำนึกในการสร้างสภาพแวดล้อมการ <sup>๙</sup><br>ทำงานให้ดีขึ้น สามารถปฏิบัติตนได้อย่างเหมาะสมต่อเพื่อนร่วมงาน <sup>๑๐</sup><br>องค์กร และบุคคลภายนอก |
| ระยะเวลา     | ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖  |
| ตัวชี้วัด    | <ul style="list-style-type: none"> <li>๑. บุคลากรสามารถได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตทุกคนทุกระดับ โดย<sup>๑๑</sup><br/>กำหนดให้มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตตามความจำเป็นและเหมาะสม</li> <li>๒. การจัดทำกิจกรรม ๕ ส.</li> </ul>                                  |

## ส่วนที่ 4 : ขั้นตอนการดำเนินงาน

### ขั้นตอนการดำเนินงานการพัฒนาบุคลากร

#### ๔.๑ การเตรียมการและการวางแผน

(๑) แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากร ประกอบด้วย

- |                                 |                         |
|---------------------------------|-------------------------|
| - นายกองค์การบริหารส่วนตำบลฯตาม | เป็นประธานกรรมการ       |
| - ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลฯตาม | เป็นกรรมการ             |
| - ผู้อำนวยการกองช่าง            | เป็นกรรมการ             |
| - ผู้อำนวยการกองคลัง            | เป็นกรรมการ             |
| - หัวหน้าสำนักปลัด              | เป็นกรรมการและเลขานุการ |
| - นักทรัพยากรบุคคล              | เป็นผู้ช่วยเลขานุการ    |

(๒) พิจารณาเหตุผลและความจำเป็น ในการพัฒนาโดยการศึกษาวิเคราะห์ดูว่าผู้ใต้บังคับบัญชา เต็มความสมควรจะต้องได้รับการพัฒนาด้านใดบ้าง จึงจะปฏิบัติงานได้สำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพและปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้

(๓) กำหนดประเภทของความจำเป็น "ได้แก่ ด้านความรู้ที่นำไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัวและด้านคุณธรรมจริยธรรม"

#### ๔.๒ การดำเนินการพัฒนา

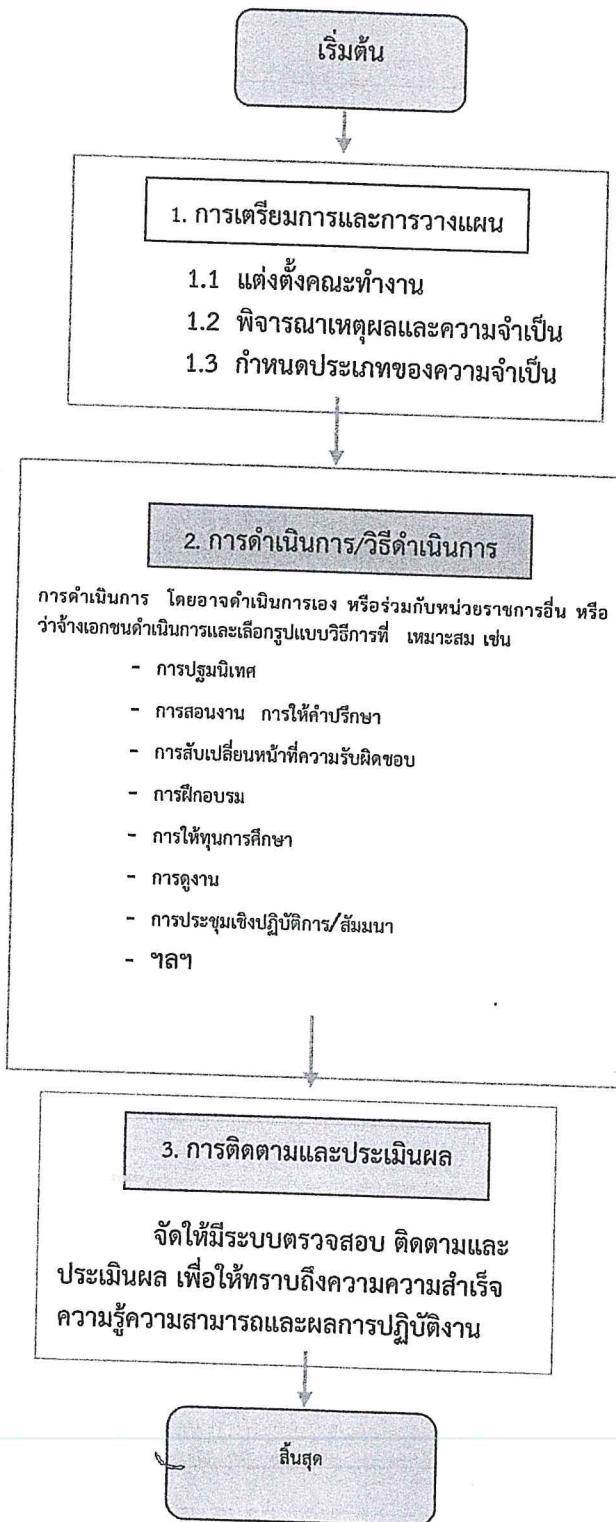
(๑) การเลือกวิธีพัฒนาผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาที่เหมาะสม เมื่อผู้บังคับบัญชาได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ต่อการพัฒนาผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาจากการหาความจำเป็นในการพัฒนาแล้ว ผู้บังคับบัญชาควรนำข้อมูลเหล่านั้นมาพิจารณากำหนดกลุ่มเป้าหมาย และเรื่องที่ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาจำเป็นต้องได้รับการพัฒนา ได้แก่ การคัดเลือกกลุ่มนักศึกษาที่สมควรจะได้รับการพัฒนา และเลือกประเด็นที่จะให้มีการพัฒนาโดยสามารถเลือกแนวทางหรือวิธีการพัฒนาได้หลายรูปแบบตามความเหมาะสม เช่น การให้ความรู้ การสับเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ การฝึกอบรม การดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการและการสัมมนา เป็นต้น

(๒) วิธีการพัฒนาผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา ผู้บังคับบัญชาสามารถพัฒนาผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา โดยเลือกแนวทางการพัฒนาได้หลายอย่าง โดยอาจจัดทำเป็นโครงการเพื่อดำเนินการเองหรือเข้าร่วมสมทบทกับหน่วยราชการอื่น หรือว่าจ้างองค์กรเอกชนที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านเป็นผู้ดำเนินการ

#### ๔.๓ การติดตามและประเมินผล

ผู้บังคับบัญชาติดตามการพัฒนาอย่างใกล้ชิดและกำหนดให้มีการประเมินผลการพัฒนา เมื่อผ่านการประเมินผลแล้ว ถือว่าผู้นั้นได้รับการพัฒนาแล้ว

## แผนภาพแสดงขั้นตอนการดำเนินงานการพัฒนาบุคลากร



## ส่วนที่ ๕ : หลักสูตรและวิธีการพัฒนา

### ๕.๑ หลักสูตรการพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม กำหนดหลักสูตรการพัฒนาสำหรับบุคลากรในแต่ละ ตำแหน่งต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยในหลักสูตรหนึ่งหรือหลายหลักสูตร ดังนี้

๑. หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ
๒. หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ
๓. หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง
๔. หลักสูตรด้านการบริหาร
๕. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม

### ๕.๒ วิธีการพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม จะดำเนินการเอง เช่น การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การสอนงานโดยผู้บังคับบัญชา การสับเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ การฝึกอบรม และการศึกษาดูงาน เป็นต้น นอกจากนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม จะดำเนินงานร่วมกับส่วนราชการอื่นและดำเนินการร่วมกับ เอกชน เช่น ส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงาน ที่หน่วยงานราชการอื่นหรือเอกชนเป็น ผู้ดำเนินการ หรือ องค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม เป็นผู้ดำเนินการและเชิญหน่วยงานอื่นเข้าร่วม เช่น การ เขียนเป็นวิทยากรบรรยาย หรือวิทยากรกระบวนการ ซึ่งสามารถสรุปวิธีการดำเนินการพัฒนาบุคลากรได้ ดังนี้ คือ

- ๑) การปฐมนิเทศ
- ๒) การสอนงาน การให้คำปรึกษา
- ๓) การมอบหมายงาน/การสับเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ
- ๔) การฝึกอบรม
- ๕) การให้ทุนการศึกษา
- ๖) การดูงาน
- ๗) การประชุมเชิงปฏิบัติการ/สัมมนา

รายงานละเอียดแผนหน้าที่พัฒนาบุคลากร  
องค์กรบริหารส่วนตำบลนากกระดาน อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	ผู้อิทธิพลทางด้านองค์กร	แผนงาน/กิจกรรม	วิธีการ	ระเบียบคลอด้านนักการ	งบประมาณ	หมายเหตุ
เพื่อให้พัฒนาศักยภาพขององค์กร บริหารส่วนตำบลนากกระดานตาม ที่กำหนด ทุกตำแหน่งได้รับการ พัฒนาภายในระยะเวลา ๓ ปี	การพัฒนาบุคลากร	๑. ส่งเสริมและให้ความสำคัญกับการฝึกอบรม เพื่อรองรับ ฝีกอบรมจะทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้และสนับสนุน และพัฒนาครั้งต่อไปยั่งยืน โดยใช้การ ดูแล ทักษะที่ต้องปรับปรุงไปต่อไป โดยใช้ หลักสูตร ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ความรู้เชิงเทคนิคในการปฏิบัติงาน</li> <li>- การพัฒนาศักยภาพงานในหน้าที่รับผิดชอบ</li> <li>- ความรู้และทักษะพัฒนาอย่างทันสมัย</li> <li>- ลักษณะภารกิจ</li> <li>- ดำเนินคุณธรรม จริยธรรม</li> </ul> ๒. ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษาให้เข้มแข็ง องค์กรศึกษา ต่อย่างเต็มที่ โดยการให้ทุกนักเรียนเข้าร่วมการอนุญาต ศึกษาต่อ และส่งเสริมให้พัฒนาความรู้ในกรุงเทพฯ	ดำเนินการเร่องหรือรวมกับ หน่วยงานอื่น โดยวิธีการ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมินทักษะ</li> <li>- ฝึกอบรม</li> <li>- ศึกษาดูงาน</li> <li>- ประชุมเชิงปฏิบัติการ / สัมมนา</li> <li>- การสอนงาน/ให้คำปรึกษา</li> <li>- แลกเปลี่ยน ๆ</li> <li>- ให้ทุนการศึกษาระดับ ปฐมวัย ปริญญาโท และ หลักสูตรตามสายงานปฏิบัติ</li> </ul>	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๖	๑๙๐,๖๗๘,๗๐๑	๑๙๐,๖๗๘,๗๐๑
เพื่อให้พัฒนาศักยภาพขององค์กร บริหารส่วนตำบลนากกระดานตาม ที่กำหนด ทุกตำแหน่งได้รับการ พัฒนาภายในระยะเวลา ๓ ปี	การพัฒนาบุคลากร	๓. ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษาให้เข้มแข็ง องค์กรศึกษา ต่อย่างเต็มที่ โดยการให้ทุกนักเรียนเข้าร่วมการอนุญาต ศึกษาต่อ และส่งเสริมให้พัฒนาความรู้ในกรุงเทพฯ	ดำเนินการเร่องหรือรวมกับ หน่วยงานอื่น โดยวิธีการ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการลงที่พัฒนาศักยภาพ พัฒนาศักยภาพ สามารถคุ้มครอง นักเรียน ผู้บริหาร และประชุม ให้มีโอกาสทัศนคติ ศึกษาดูงานในกรุงเทพฯ เพื่อให้เข้มแข็ง</li> </ul>	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๖	๑๙๐,๖๗๘,๗๐๑	๑๙๐,๖๗๘,๗๐๑

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	แผนภูมิ/โครงสร้าง	วิธีการ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	หมายเหตุ
เพื่อให้พนักงานของรัฐฯ บริหารส่วนงานตามภาระของตน ทุกคนทุกตำแหน่งได้รับการพัฒนาการฝึกอบรมฯ ปี	<p>การพัฒนาด้านจริยธรรม คุณธรรม</p> <p>๑. ส่างเสริมจริยธรรมอยู่ให้เพื่อให้เกิดส่วนรวมที่สำคัญ จุดประสงค์ พนักงานจำเป็นต้องมีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถ และมีความสามารถปฏิสัมชอบในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมสม</p> <p>๒. การจัดทำประการศิ่วแยแสร่วมตระหนาดจริยธรรม</p> <p>๓. ช่องทางสื่อสารที่ดี ไม่ว่าจะเป็นแบบจดหมายหรือทางโทรศัพท์</p> <p>๔. การติดตามและประเมินผลตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด</p> <p>๕. การเผยแพร่มาตรฐานและจริยธรรมในสังคมไทยให้เจาะจง</p>	<p>ดำเนินการของห้องร่วมกับ หน่วยงานอื่น โดยวิธีการ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมทัศ</li> <li>- ฝึกอบรม</li> <li>- ประชุมเชิงปฏิบัติการ / สัมมนา</li> <li>- การสอนงานที่สำคัญๆ แล้ว อีน ๆ</li> </ul> <p>วางแผนการจัดอบรมทุกปี</p>	<p>ปีงบประมาณ ๑๗๖๐๐๐๐๐๐</p>	๑๗ ล้านบาทคร่าวๆ	

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพ บริหารส่วนต้นบุคลากรตาม ที่กำหนดให้สำเร็จการ พัฒนาอย่างยั่งยืน	แผนงาน/โครงการ การพัฒนาด้านอื่นๆ	วิธีการ ๑. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาทักษะการติดต่อ เลขบัญชี กัน ในการทำงาน การปรับเปลี่ยนชื่อของหน้าที่เป็นปัจจุบัน และสามารถให้บริการ ระบบทางไม้ต้องย่างรั้วครัว ๒. ให้สิทธิ์ในการนำคอมพิวเตอร์มาใช้ในการปฏิบัติงาน 例如 โทรศัพท์มือถือ ฯ นำไปใช้ในการทำงาน ๓. ส่งเสริมให้มีการดำเนินกิจกรรมฯ ดัง นี้	ระบบเวลาดำเนินการ ปัจจุบันประเมิน ๗๙๙๙๔-๗๕๕๖	งบประมาณ ๑๖๐,๘๐๐	หมายเหตุ

บัญชีการดำเนินงานโครงการตามแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ที่	โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย พัฒนาส่วนตัวบุคลากร	งบประมาณ	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลที่คาดว่า จะได้รับ	ที่ผ่านมาที่ รับผิดชอบ
๑	โครงการพัฒนาศักยภาพของพนักงานส่วน ตำบลในการดูแล	- เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานส่วน ตำบลมีภารกิจในการ ปฏิบัติงาน	- พนักงานส่วนตัวบุคลากร - พนักงานครุภัณฑ์การ บริหารส่วนตัวบุคลากร - พนักงานเจ้าหน้าที่	๑๕๐,๐๐๐.-	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖	- ได้รับความไว้วางใจในมา ประยุกต์ใช้ในการทำงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	สำนักปลัด
๒	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารห้องเรียน/ สมัยรุ่นสู่ผู้นำอาชีวศึกษา	- เพื่อนำความรู้ที่ได้มา ประยุกต์ใช้ในการ ปฏิบัติงาน	- คณบุคคลบริหาร - ส.อบต./กำนัน/หมู่บ. - พนักงานส่วนตัวบุคลากร	๑๕๐,๐๐๐.-	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖	- ผู้ช่วยครุภัณฑ์การงานครุภัณฑ์ ได้รับมาใช้ในการทำงานในยุคก ต่อไปด้วย	สำนักปลัด
๓	โครงการ๔๕๙	- เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความสัมพันธ์ความ ประพฤติในการปฏิบัติงาน	- บุคลากรในสังกัด ทุกคน	๕,๐๐๐.-	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖	- ความไม่สงบเป็นอย่าง มากให้เป็นเหตุผล การลดลงของมาตรฐาน และมาตรฐานสังคม	สำนักปลัด
๔	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร จังหวัดเชียงราย	- เพื่อพัฒนาศักยภาพ เครือข่ายองค์กรและ จิตวิญญาณในการ ปฏิบัติงานของบุคลากร	- บุคลากรในสังกัด ทุกคน	๙๐,๐๐๐.-	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖	- มาตรการที่จะลดลง เรื่อยๆ จนกระทั่งหมด ไป อาทิ ตรวจสอบตัวบุคคล ให้ถูกต้อง	สำนักปลัด
๕	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ตำบล/อำเภอที่รองคัดกรองพนักงานส่วน ตำบลมีภารกิจทางส่วน ตำบล และพัฒนาบุคลากร (จัดโดยหน่วยงาน ภายนอก)	- เพื่อพัฒนาศักยภาพ การปฏิบัติงานในหน้าที่ บริหารส่วนตัวบุคลากร - พนักงานเจ้าหน้าที่	- พนักงานส่วนตัวบุคลากร - พนักงานครุภัณฑ์การ บริหารส่วนตัวบุคลากร - พนักงานเจ้าหน้าที่	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖	- มีความไว้วางใจใน หน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มขึ้น	ทุกส่วนราชการและ หน่วยงานภายนอก ที่ดำเนินการ

๑๗๖

บัญชีการดำเนินงานโครงการตามแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

ลำดับ	โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๖	โครงการพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา (จัดโดยหน่วยงานภายในองค์กร)	- เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพทักษะ ประสมการและนักเรียนในการบริการจัดการศึกษา	- พัฒนาศักยภาพครุうこと การบริการส่วนตัวบุคคลและพัฒนาเจ้าหน้าที่พัฒนาเด็กเล็ก	เป็นไปตามรายจ่ายของแต่ละหลักสูตร	ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๒	- ฝึกอบรมโคลงครุภารมีความรู้ คุณภาพเชิงวิชาชีพ ประจำปีงบประมาณ พัฒนาศักยภาพใน การจัดการศึกษา	ทุกส่วนราชการและหน่วยงานภายในองค์กร ที่ดำเนินการ
๗	โครงการผู้ประกอบธุรกิจ SME ขนาดกลาง/สู่ผู้ประกอบการขนาดใหญ่	เพื่อพัฒนาศักยภาพและวิสัยทัศน์ในการทำธุรกิจ ของผู้ประกอบการขนาดกลาง	- ศักยภาพผู้ประกอบการ/ ผู้ประกอบการขนาดกลาง	เป็นไปตามรายจ่ายของแต่ละหลักสูตร	ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๒	- มีศักยภาพและปฏิสัมพันธ์ หน้าที่ด้วยภาระสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	ทุกส่วนราชการและหน่วยงานภายในองค์กร ที่ดำเนินการ
๘	โครงการประกันภัยอาชญากรรมทางไซเบอร์	- เพื่อพัฒนาศักยภาพ และวิสัยทัศน์ในการทำธุรกิจ ของผู้ประกอบการขนาดกลาง	- ศักยภาพผู้ประกอบการขนาดกลาง	เป็นไปตามรายจ่ายของแต่ละหลักสูตร	ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๒	- พัฒนาศักยภาพให้รับรองมาตรฐาน ให้มีความต้องการจัดทำแบบประเมิน ขององค์กรและรัฐบาล ตามที่กำหนด	ทุกส่วนราชการและหน่วยงานภายในองค์กร ที่ดำเนินการ
๙	โครงการประกันภัยอาชญากรรมทางไซเบอร์	- เพื่อพัฒนาศักยภาพและวิสัยทัศน์ในการ โอนเงินออนไลน์ ของผู้ประกอบการ บริหารส่วนตัวบุคคลตาม ขอบเขต	- ศักยภาพผู้ประกอบการ จัดทำงบประมาณ ของผู้ประกอบการ ตามที่กำหนด	เป็นไปตามรายจ่ายของแต่ละหลักสูตร	ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๒	- พัฒนาศักยภาพให้รับรองมาตรฐาน ขององค์กรและรัฐบาล ตามที่กำหนด	ทุกส่วนราชการและหน่วยงานภายในองค์กร ที่ดำเนินการ
๑๐	โครงการพัฒนาทักษะที่ดีเยี่ยม	- เพื่อเพิ่มทักษะทางภาษาและ ประสิทธิภาพในภาษา จัดอบรมภาษา	- พัฒนาศักยภาพและ ประสิทธิภาพในภาษา จัดอบรมภาษา	เป็นไปตามรายจ่ายของแต่ละหลักสูตร	ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๒	- พัฒนาทักษะทางภาษาและ ความสามารถในการใช้ภาษา เช่นเดิม	ทุกส่วนราชการและหน่วยงานภายในองค์กร ที่ดำเนินการ

๑๖๙

## ส่วนที่ 6 : การติดตามและประเมินผล

องค์การบริหารส่วนตำบลนราภารตาม จะจัดให้มีระบบการตรวจสอบ ติดตามและประเมินผล การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อให้ทราบถึงความสำเร็จของการพัฒนา ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน และผลการปฏิบัติงานของบุคลากรผู้เข้ารับการพัฒนา โดยใช้วิธีการประเมินผล การพัฒนา ดังนี้

๑. การใช้แบบสอบถาม/แบบทดสอบ ก่อน - หลัง และแบบสอบถามติดตามการประเมินผล ภายหลังจากการได้รับการพัฒนาไปได้ระยะเวลาหนึ่ง
๒. การสัมภาษณ์ผู้ที่เกี่ยวข้องเช่น ผู้บังคับบัญชา หัวหน้างาน เพื่อนร่วมงานและผู้ใต้บังคับบัญชา ของผู้เข้ารับการพัฒนา
๓. การขอรับทราบผลการประเมินจากหน่วยงานอื่นที่เป็นผู้ดำเนินการพัฒนา เช่น ในกรณี ที่องค์การบริหารส่วนตำบลนราภารตาม ส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่หน่วยงานอื่นเป็นผู้จัด

## ส่วนที่ 7 : บทสรุป

การบริหารงานบุคคลตามแผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลนราภารตาม สามารถปรับเปลี่ยนแก้ไข เพิ่มเติมให้เหมาะสมได้กับกฎหมาย ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดชุมพร ตลอดจนแนวโน้มนโยบายและยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ประกอบกับการกิจกรรมการพัฒนาบุคคล อาจเป็นเหตุให้การพัฒนาบุคลากรบางตำแหน่งที่จำเป็นได้รับการพัฒนามากกว่า และการกิจกรรมประการที่ไม่มีความจำเป็น อาจต้องทำการยุบ หรือปรับโครงสร้างหน่วยงานใหม่ให้ครอบคลุมภารกิจต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายถ่ายโอนงาน สู่ท้องถิ่นให้มากที่สุด บุคลากรที่มีอยู่จึงต้องปรับตัวให้เหมาะสมกับสถานการณ์อยู่เสมอ

ภาคผนวก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม  
ที่ ๗๗ / ๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม

\*\*\*\*\*

อาศัยอำนาจตามมาตรา ๑๕ และมาตรา ๒๕ วรรคท้าย แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ประกอบกับประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดชุมพร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลลงวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๔๔ ข้อ ๒๗๐ “ได้กำหนดให้ผู้บังคับบัญชา มีหน้าที่พัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพในการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา”

เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม ประกอบด้วย

- |                                      |                   |
|--------------------------------------|-------------------|
| ๑. นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม | ประธานกรรมการ     |
| ๒. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม | กรรมการ           |
| ๓. ผู้อำนวยการกองช่าง                | กรรมการ           |
| ๔. ผู้อำนวยการกองคลัง                | กรรมการ           |
| ๕. หัวหน้าสำนักปลัด                  | กรรมการ/เลขานุการ |
| ๖. นักทรัพยากรบุคคล                  | ผู้ช่วยเลขานุการ  |

ให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้ง จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดชุมพร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดชุมพร ลงวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๔๔

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สี่ ณ วันที่ ๒๘ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๓

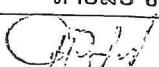
(นายประทีป แสงจันทร์)  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)  
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓

วันพฤหัสบดีที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๓ เวลา ๑๐.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร

ผู้มาประชุม

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
๑	นายประทีป แสงจันทร์	นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม	
๒	นางสุนิดา จันทรี	ผู้อำนวยการกองคลัง รักษาธาราชการแทน ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม	
๓	นายอรัญ ลังข์สม	ผู้อำนวยการกองช่าง	
๔	นายชัยพล พลสิงห์	หัวหน้าสำนักปลัด	
๕	นางสาวกานุจนา ทองแดง	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	

ระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ )

ในวันพุธที่สี่ที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๓

ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลลงกากระต่าย เวลา ๑๐.๐๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

แจ้งคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖)

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่องรับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ ๓

เรื่องเสนอเพื่อทราบ

แจ้งซักข้อมูลแนวทางแผนพัฒนาบุคลากร (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖)

ระเบียบวาระที่ ๔

เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

พิจารณาจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖)

ระเบียบวาระที่ ๕

เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓

วันพุธที่สุดที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๓ เวลา ๑๐.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร

ผู้มาประชุม

๑. นายประทิป แสงจันทร์	นายก อบต.ตากಡด	ประธานกรรมการ
๒. นางสุนิดา จันทร์	ผู้อำนวยการกองคลัง รักษาราชการแทน ปลัด อบต.นากระตาม	กรรมการ
๓. นายอรัญ สังข์สม	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๔. นายชัยพล พลสิงห์	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๕. นางสาวกัญญา ทองแดง	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	กรรมการ/ผู้ช่วยเลขานุการ

เริ่มประชุม เวลา ๑๐.๐๐ น.

นายประทิป แสงจันทร์ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม ท่านนี้ที่เป็นประธานและกล่าวเปิดการประชุม ตามระเบียบวาระ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑

รก. ปลัด อบต.

เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

แจ้งเรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม ที่ ๑๒๑/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดชุมพร เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๔๕ ข้อ ๒๖๘ และเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ขององค์การบริหารส่วนตำบลนากระตาม  
- รับทราบ

มติที่ประชุม

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่องรับรองรายงานการประชุม

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๓

ปลัด อบต.นากระตาม

เรื่องเพื่อพิจารณา

การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการบริหารงานบุคคลที่กำหนดหลักเกณฑ์ในการพัฒนาบุคลากร ท้องถิ่น ต้องกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร แบ่งเป็น ๒ ส่วน ดังนี้

๑. แนวทางการพัฒนาผู้บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการบริหารงานและการเปลี่ยนแปลง 'ได้แก่'

- พัฒนาผู้บริหารและสร้างภาวะผู้นำ

๑. โครงการอบรมคุณธรรมและจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง
๒. โครงการจัดส่งบุคคลเข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาความรู้
๓. โครงการพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา
๔. โครงการทัศนศึกษาดูงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กน่าอยู่
๕. โครงการพัฒนาศักยภาพ อปพร.
๖. โครงการส่งเสริมกิจกรรมทางพระพุทธศาสนา

มติที่ประชุม

นางสุนิดา จันทรี

ที่ประชุม

ระเบียบวาระที่ ๔

ประชานฯ

มีมติเห็นชอบตามที่เสนอ

เสนอให้มีการติดตามประเมินผล ผู้บังคับบัญชาหมื่นติดตามการพัฒนาอย่างใกล้ชิดและให้มีการประเมินผลการพัฒนา โดยให้มีการรายงานและบันทึกผลที่ได้ในกรณีที่ได้มีการส่งบุคลากรไปฝึกอบรมภายนอก และการใช้แบบสอบถาม/แบบทดสอบ ก่อน-หลัง เมื่อผ่านการประเมินผลแล้ว ถือว่าผู้นั้นได้รับการพัฒนาแล้ว

เห็นชอบ

เรื่องอื่น ๆ

ไม่มี

เมื่อที่ประชุมไม่มีอะไรเสนอหรือแสดงความคิดเห็นแล้ว ขอปิดประชุม

ปิดประชุมเวลา ๑๑.๐๐ น.

(ลงชื่อ) .....  ผู้จัดรายงานการประชุม

(นางสาวกัญญา ทองแดง)

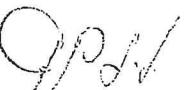
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

(ลงชื่อ) .....  ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นางสุนิดา จันทรี)

ผู้อำนวยการกองคลัง รักษาธาราการแทน

ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลนากระตาม

(ลงชื่อ) .....  ผู้เห็นชอบรายงานการประชุม

(นายประทีป แสงจันทร์)

นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลนากระตาม